

PERCORSO DI MANAGEMENT PER GLI ENTI PUBBLICI DI RICERCA



DICEMBRE 2014 - FEBBRAIO 2015

MIP
POLITECNICO DI MILANO
SCHOOL OF MANAGEMENT



Executive Education
Ranking 2014



European Business Schools
Ranking 2013



SCUOLA DI MANAGEMENT
PER LE UNIVERSITÀ,
GLI ENTI DI RICERCA
E LE ISTITUZIONI SCOLASTICHE



DIPARTIMENTO
DI INGEGNERIA
GESTIONALE

PERCORSO DI MANAGEMENT PER GLI ENTI PUBBLICI DI RICERCA

OBIETTIVI

Gli enti di ricerca sono attualmente caratterizzati da una forte dinamicità istituzionale, normativa e gestionale. La necessità di nuovi percorsi formativi deriva dall'evoluzione del contesto di riferimento: il mondo della ricerca è soggetto a profonde trasformazioni che richiedono una ridefinizione delle modalità di gestione interna e delle professionalità amministrative e finanziarie, enfatizzando la capacità di innovazione, la gestione per obiettivi e l'adozione di strumenti manageriali.

La formazione favorisce il cambiamento organizzativo, i processi di mobilità, un costruttivo atteggiamento culturale verso la riforma della pubblica amministrazione, un atteggiamento propositivo nei confronti del miglioramento nelle tecniche e negli strumenti di gestione della ricerca. A tal fine è stato organizzato un percorso di formazione trasversale finalizzato all'apprendimento delle conoscenze manageriali necessarie per una gestione efficace ed efficiente dei processi organizzativi e amministrativi degli enti di ricerca.

DESTINATARI

Il percorso formativo è rivolto a dirigenti, funzionari, ricercatori con responsabilità gestionali degli enti di ricerca con l'obiettivo di fornire un insieme di conoscenze e tecniche che assicurino la capacità di pianificare, organizzare e controllare i processi, le risorse finanziarie e quelle umane.

METODOLOGIA DIDATTICA

Il percorso formativo si articola in due moduli indipendenti, ognuno della durata di due giornate. E' possibile l'iscrizione ai singoli moduli, al termine dei quali sarà rilasciato un attestato di partecipazione. L'ammissione al percorso è limitata ad un numero programmato di partecipanti, per assicurare uno sviluppo ottimale del processo di apprendimento individuale e di gruppo.

RESPONSABILE DEL PERCORSO FORMATIVO

Michela Arnaboldi
Politecnico di Milano
Via Lambruschini 4B- 20156 Milano
e-mail: michela.arnaboldi@polimi.it

COORDINAMENTO

Antonietta Ardisia
MIP School of Management - Politecnico di Milano
Via Lambruschini 4C - 20156 Milano
e-mail: ardisia@mip.polimi.it

IL PERCORSO FORMATIVO

MODULO I – La valutazione della ricerca e dei suoi risultati

Roma, 17-18 Dicembre 2014
Istituto Italiano di Studi Germanici

Docenti

Michela Arnaboldi, *Politecnico di Milano*
Giorgio Chiarelli, *INFN Istituto Nazionale di Fisica Nucleare*
Federica Donda, *OGS Istituto Nazionale di Oceanografia e Geofisica Sperimentale*
Valentina Ferretti, *INFN Istituto Nazionale di Fisica Nucleare*
Chiara Franzoni, *Politecnico di Milano*
Marco Malgarini, *ANVUR*
Barbara Merson, *OGS Istituto Nazionale di Oceanografia e Geofisica Sperimentale*
Sabina Pellizzoni, *INFN Istituto Nazionale di Fisica Nucleare*
Gunnar Sivertsen, *Nordic Institute for Studies in Innovation, Research and Education*
Roberto Tiezzi, *Politecnico di Milano*

Argomenti trattati

- La valutazione della ricerca e dei suoi risultati
- La valutazione delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico
- La valutazione delle attività di terza missione come modello per gli EPR
- Stato dell'arte e prospettive future della valutazione della ricerca in Italia
- La prospettiva internazionale
- La costruzione di un modello di valutazione degli indicatori
- La valutazione in un ente di ricerca: l'esperienza dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare

MODULO II – *Soft skill*: competenze e strumenti manageriali per la gestione dei collaboratori e dei gruppi di lavoro

Roma, 26-27 Febbraio 2015
CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche

Docenti

Ines Fabbro, *Università degli Studi di Siena*
Michela Salvi, *Consulente di gestione del cambiamento e comportamento organizzativo*

Argomenti trattati

- La gestione dei collaboratori
- La gestione dei gruppi di lavoro
- *Leadership* e dinamiche relazionali
- *Leadership* e delega

LE MODALITA' DI ISCRIZIONE E DI PAGAMENTO

L'iscrizione è effettuata attraverso la compilazione del modulo di iscrizione predisposto sul sito www.mip.polimi.it/mip/it/sum/corsi.html. A compimento dell'iscrizione riceverà un'e-mail di conferma. Nel caso di problemi tecnici è possibile contattare la segreteria organizzativa (e-mail sum@mip.polimi.it) ed effettuare l'iscrizione tramite modulo cartaceo (fax 02 2399 2867). A compimento dell'iscrizione i partecipanti riceveranno una e-mail di conferma.

La quota di partecipazione ad ogni singolo modulo è fissata in € 700 e comprende il materiale didattico e i coffee break. Per l'iscrizione a tutti e due i moduli la quota è determinata in € 1.200. Per gli enti che iscrivono almeno tre persone all'intero percorso, la quota di partecipazione ai due moduli per persona è determinata in € 1.000.

Il pagamento si effettua tramite bonifico bancario sul c/c n. 10025X55, intestato a Consorzio MIP, presso la BANCA POPOLARE DI SONDRIO, Filiale di Milano, Agenzia n. 21, CIN L, ABI 05696, CAB 01620, IBAN IT02 0569601620000010025X55. In caso di mancata partecipazione, la relativa disdetta dovrà essere comunicata entro e non oltre sei giorni precedenti la data di inizio del corso.

Per ulteriori informazioni si prega di contattare il coordinamento didattico (e-mail ardisia@mip.polimi.it).

I programmi di ogni singolo modulo saranno inviati per posta elettronica e saranno disponibili sul sito: www.mip.polimi.it/sum

MIP POLITECNICO DI MILANO

Il MIP, la Business School del Politecnico di Milano, è dal 1979 uno dei più prestigiosi enti di formazione permanente per laureati di tutte le discipline, orientati verso il mondo manageriale e imprenditoriale.

La Scuola di Management per le Università, gli Enti di ricerca e le Istituzioni Scolastiche (SUM), fondata dal MIP, opera nella formazione manageriale per i dirigenti e quadri amministrativi di tali istituzioni.

La SUM vuole essere un luogo di confronto per chi desidera sviluppare e diffondere innovazioni gestionali e organizzative coerenti con le specificità del sistema dell'università, della ricerca e della scuola. A tal fine, la SUM promuove la realizzazione di iniziative specifiche per singoli atenei o enti di ricerca, di attività di formazione, ad elevato contenuto qualitativo, mediante il coinvolgimento di docenti e di professionisti con esperienza specifica nel sistema università-ricerca.

SUM Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche

La SUM, fondata nel 2002, opera nella formazione manageriale per i dirigenti e quadri amministrativi delle università, delle istituzioni scolastiche, degli enti di ricerca, delle istituzioni di alta formazione artistica e musicale e degli enti per il sostegno agli studenti. Il mondo dell'istruzione universitaria e della ricerca è soggetto oggi a trasformazioni profonde, che richiedono una ridefinizione delle modalità di gestione interna e delle professionalità amministrative, enfatizzando la capacità di innovazione, la gestione per obiettivi e l'adozione di strumenti manageriali. In questo quadro, la SUM vuole essere un punto di riferimento e un luogo di confronto per chi desidera sviluppare e diffondere innovazioni gestionali e organizzative coerenti con le specificità del sistema dell'università e della ricerca. A tal fine la SUM promuove la realizzazione di master universitari, corsi di perfezionamento, corsi base e avanzati, iniziative formative specifiche per singoli atenei e workshop a elevato contenuto qualitativo, grazie al coinvolgimento di docenti e di professionisti con esperienza specifica nel sistema educativo italiano e internazionale.

MIP POLITECNICO DI MILANO
SCHOOL OF MANAGEMENT
Via Raffaele Lambruschini 4C - Building 26/A
20156 Milano

Tel. +39 02 2399 2820
Fax +39 02 2399 2844
info@mip.polimi.it

www.mip.polimi.it

